

# 柳川 範之 氏（東京大学大学院経済学研究科・経済学部 教授）同行 『VIVA TECH 2025 参加 & ディープテック イノベーション大国・スイス視察団』 のご案内

期間：2025年6月8日（日）～6月13日（金）＜6日間＞  
訪問都市：チューリッヒ・パリ

欧州で今最もエキサイティングなスタートアップを排出している国はどこだろうか？ これまで、欧州のテックシーンを席巻してきたロンドンとベルリンに代わり、スイスがその地位を確立しつつある。

「チューリッヒはアイデアと人と資本の都市です」と語るのは、スイス連邦工科大学チューリッヒ校（ETH）の企業部門の長を務めるフランク・フレッセルだ。同校は、科学・技術・エンジニアリングに特化した国立大学で、平均して年間25件のスタートアップを「スピンアウト」しており、大学からスピンアウトしたスタートアップ企業の数が世界最多となっております。スイスがグローバル・イノベーション・インデックスで13年連続首位を獲得している理由の1つとなっており、今まさに世界のハイテク業界で大国の地位に浮上しようとしております。

一方、国を挙げてスタートアップに取り組むフランスは、日本経済新聞で2023年3月「フランス発”フレンチテック” 10年で変貌 ユニコーンは日本の4倍」という記事でも紹介されましたが、急速にヨーロッパを代表するスタートアップ大国へ突き進んでおります。

そうした中、今回、その2か国へ向けた視察団を企画致しました。パリで開催される欧州最大のスタートアップ/オープンイノベーションイベント「VIVA TECH 2025」の視察、スイスにおけるディープテックと呼ばれる社会を一変させる革新的なスタートアップ、特に「AI x Robotics」、量子テクノロジー、エイジテックなどを始めとしたスタートアップについて調査致します。

また、今回は、政府関係の要職を務められ、AI分野を始めとしたイノベーション関係に詳しい、東京大学・柳川教授に同行いただき、視察中の解説もいただく予定です。

柳川教授と一緒に視察調査することにより企業戦略の目利きのな面でお役に立てるよう企画しております。

各社、経営戦略/イノベーション戦略に関わる方々の積極的なご参加お待ちしております。

## ◇視察団のポイントとテーマ：

- 欧州最大のスタートアップ/オープンイノベーションイベント「VIVA TECH 2025」視察
- スイスにおける「AI x Robotics」関連、量子技術関連などの注目スタートアップの動向調査
- エイジテック/ヘルステック/気候変動テック/フードテック など社会課題解決型スタートアップの動向調査

## ◇VIVA TECH (ピバテック) 2025：

フランス大統領や各界を代表する有識者、起業家が一堂に集まり、フランスやグローバルのスタートアップトレンド、オープンイノベーションに関して議論や情報交換を行う欧州最大規模の展示会/カンファレンスです。フランスを代表するLVMHやスタートアップとの連携に積極的な大企業のブースだけでなく、世界中のスタートアップが出展しています。2024年は入場者数が165,000人と更にスケールアップしております。



### 団長：柳川範之氏（東京大学大学院経済学研究科・経済学部 教授、経済財政諮問会議民間有識者議員）

1988年慶應義塾大学経済学部通信教育課程卒業、93年東京大学大学院経済学研究科博士課程修了、経済学博士（東京大学）。慶應義塾大学経済学部専任講師、東京大学大学院経済学研究科・経済学部助教授、同准教授を経て、2011年より現職。東京大学不動産イノベーション研究センター長、東京大学金融教育研究センター・フィンテック研究フォーラム代表、経済財政諮問会議民間議員、金融庁金融研究センター長、総務省AIネットワーク社会推進会議経済検討会 座長代理、総務省Beyond 5G新経営戦略センター 共同センター長、NIRA総合研究開発機構理事、日本応用経済学会理事、法と経済学会理事、スマートシティインスティテュートジャパン代表顧問  
主な著書に『Unlearn（アンラーン）人生100年時代の新しい「学び」』（共著、日経BP、2022年）。『東大教授が教える独学勉強法』（草思社 2017年）、『日本成長戦略 40歳定年制』（さくら舎、2013年）、『法と企業行動の経済分析』（日本経済新聞社、2006年）など。

日次	月日（曜）	発着地/滞在地	現地時間	交通機関	内容
1	6月8日（日）	東京（成田）発 チューリッヒ着	午前 夜	航空機 専用バス	空路、欧州内主要都市にて乗り継ぎ（予定）、チューリッヒへ 着後、ホテルへ  【チューリッヒ泊】
2	6月9日（月）	チューリッヒ周辺		専用バス	終日：業務視察 ～「AI x Robotics」関連スタートアップの動向～ ■ Anybotics、Mimic など ～量子技術関連スタートアップの動向～ ■ Zurich Instruments ■ スイス工科大学チューリッヒ校 など  夕刻：柳川教授を囲み夕食懇談会  【チューリッヒ泊】
3	6月10日（火）	チューリッヒ周辺		専用バス	終日：業務視察 ～GX/クライメートテック関連スタートアップ動向～ ■ 関連企業 ～エイジテック/ヘルステック/フードテック など社会課題解決型スタートアップ動向～ ■ 関連企業  【チューリッヒ泊】
4	6月11日（水）	チューリッヒ発 パリ着	早朝 午前	専用バス 航空機 専用バス	空港へ 空路、パリへ 着後、VIVA TECH会場へ 終日：VIVA Technology 2025 参加（6/11～6/14）  【パリ泊】
5	6月12日（木）	パリ滞 在		専用バス	終日：VIVA Technology 2025 参加（6/11～6/14）  【機内泊】
		パリ発	夜	航空機	空路、直行便（予定）にて、帰国の途へ  【機内泊】
6	6月13日（金）	東京（羽田）着	夕刻		着後、解散

※日程表中の訪問予定先は先方の都合により変更になる可能性があります。

【旅行取扱】：株式会社コラボレート研究所（東京都知事登録旅行業第3-5145号）

## 募集要項

旅行名:

『VIVA TECH 2025 参加&ディープテック イノベーション大会・スイス視察団』

■旅行期間: 2025年6月8日(日)~6月13日(金) <6日間>

■旅行代金(お一人様あたり)

1,185,000円

※別途、「VIVA Technology 2025」登録費用(2025年4月3日までの登録の場合、780ユーロ)及び登録手数料(5,500円)

成田空港施設使用料、旅客保安サービス料、燃油特別付加運賃、航空保険料、現地空港税(目安額: 96,000円程度 / 2025年2月12日現在)、渡航手続き関係諸費用(5,500円)が掛かります。

(航空座席: エコノミークラス、宿泊: お1人様一部屋利用を基本)

■お食: 朝食3回・昼食2回・夕食2回(機内食含まず)

■最少催行人員: 8名様 募集人数: 12名様

※人数に達しない場合は当視察団催行を中止する場合がございます。

■添乗員: 同行

■ご旅程: 日程表をご参照ください。

■利用航空会社: エールフランス、KLMオランダ航空、日本航空、スイス航空など予定

■利用予定ホテル:

チューリッヒ: Mercure Zurich City 又は同等クラス

パリ: Mercure Gare Montparnasse 又は同等クラス

## お申し込み方法

別紙の参加申込書に必要事項をご記入の上、(株)コラボレート研究所までメール(info@c-ken.jp)、FAX(03-5847-8971)または郵送にてお送り下さい。併せましてお申し込み金50,000円を下記銀行口座にお振込みください。尚残金は出発7日前までに同口座にお振り込み下さい。

■お振込み銀行口座のご案内

三菱UFJ銀行 浅草橋支店 普通 0893026

口座名: カ) コラボレートケンキュウジョ

■ツアーお申し込み締め切り 2025年4月24日(木)

(但し満員になり次第締め切ります)

## 旅行条件

★この旅行はコラボレート研究所の視察企画により株式会社ワールドコンパスが旅行企画・実施するものです。この募集要項に記載のない事項は、株式会社ワールドコンパスの旅行業約款によります。詳しい旅行条件を記載した書面をお渡し致しますので、事前にご確認ください。

★お申し込み方法と契約の成立時期: 当社所定の申込書に申込金を添えてお申し込みください。申込金は旅行代金のお支払いの際差し引かせていただきます。電話、郵便、ファクシミリでお申込みの場合、当社が予約の承諾の旨を通知した日の翌日から起算して3日以内に申込書の提出と申込金の支払いをしていただきます。旅行契約は、当社が予約の承諾をし申込書と申込金を受領したときに成立します。

★旅行代金のお支払い: 旅行代金は旅行開始日の前日から起算してさかのぼって7日目にあたる日より前にお支払い下さい。また、お申込みが間際の場合は当社が指定する期日までにお支払い下さい。

★取消料: 旅行契約成立後、お客様の都合で解除されるときは、次の金額を取消料として申し受けます。

契約解除の日	取消料
旅行開始日の前日から起算してさかのぼって45日目にあたる日以降31日目にあたる日まで	旅行代金の 10%
旅行開始日の前日から起算してさかのぼって30日目にあたる日以降3日目にあたる日まで	旅行代金の 20%
旅行開始日の前々日~前日	旅行代金の 30%
旅行開始日当日	旅行代金の 50%
旅行開始後又は無連絡不参加	旅行代金の 100%

★旅行代金に含まれるのは次のとおりです。

※旅行日程に明示した航空、船舶、鉄道等運送機関の運賃。※旅行日程に含まれる送迎バス等の料金。※現地視察先アポイントアレンジ料。※視察時の通訳費用。※朝食3回、昼食2回、夕食2回 ※旅行日程に明示した視察の料金(バス料金、ガイド料金、入場料)。※旅行日程に明示した宿泊の料金及び税・サービス料金(お1人様一部屋利用の宿泊を基準とします)。※手荷物の運搬料金。\*これらの費用はお客様のご都合により、一部利用されなくても原則として払戻しは致しません。

★旅行代金に含まれないもの: 前項のほかは旅行代金に含まれません。その一部を例示します。

※超過手荷物料金。※クリーニング代、電話/インターネット利用料、ホテルのボーイ・メイド等に対する心付け、その他の追加飲食等個人的性質の諸費用及びそれに伴う税・サービス料金。※オプションツアー料金。※公共交通機関をご利用の際の料金は含まれておりません。※日本国内におけるご自宅から発着空港等集合・解散地点までの交通費・宿泊費。「VIVA TECH 2025」登録費用(2025年4月3日までの登録の場合、780ユーロ)及び登録手数料(5,500円) ※空港使用料、国際観光旅客税、各国TAX、航空保険料、燃油特別付加運賃(目安額: 96,000円 2025年2月12日現在)。※渡航手続き関係諸費用(5,500円) ※ビジネスクラス追加料金(空き状況によりご対応致します)。

★旅行条件・旅行代金の基準: この旅行条件は2025年2月12日を基準としています。

★その他: 旅行代金はお一人様分を表示しています。

## 【視察企画・実施販売】

### 株式会社コラボレート研究所

東京都知事登録旅行業第3-5145号

〒103-0013 東京都中央区日本橋人形町1-8-4東商共同ビル7階

Tel: 03-5847-8970 Fax: 03-5847-8971

E-Mail: info@c-ken.jp

〔営業時間〕午前9:30~午後5:30(土・日・祝祭日 休業)

担当: 村田 寅男

## 【旅行企画・実施】

### 株式会社 ワールドコンパス

<観光庁長官登録第一種2104号>

〒150-0031 東京都渋谷区桜丘町3-2 SAKURAタワー7階

総合旅行業務取扱管理者 小林 有子

# 株式会社コラボレート研究所 行

☆ご記入後、(株)コラボレート研究所までE-mail(info@c-ken.jp) もしくはFAX(03-5847-8971)にてお送り下さい。

## 参加申込書

<渡航手続用データ>

2025年 月 日

旅行名：『VIVA TECH 2025 参加 & ディープテック イノベーション大国・スイス視察団』

出発日：2025年6月8日（日）

<個人情報の取り扱いについて>

弊社では、ツアーお申込みの際に提出された申込書・旅券コピーに記載された個人情報について、今回のご旅行に必要な事項以外の利用は一切致しません。お預かりした個人情報は適切に保管すると共に、個人情報に関するお客様の権利を尊重いたします。弊社が保有するお客様ご本人の個人データの開示、その内容の訂正、追加、削除をご希望の方は弊社担当者までお申し付け下さい。

(※注) パスポートに記載の名前をローマ字でご記入下さい。

氏名	NAME ローマ字	姓/Surname	名/Given name	生年月日（西暦）	年 月 日
	漢字			性別（男・女）	<input type="checkbox"/> 男 <input type="checkbox"/> 女
				国籍	
現住所	郵便番号〒			電話番号	
	(フリガナ)				
留守宅連絡先	住所				
	住所*現住所と違う場合のみご記入願います	氏名			電話番号
勤務先 <small>(英文名は特に視察で参加の方は正確にご記入願います)</small>	和文会社名				
	和文部署名				
	和文役職名				
	英文会社名				
	英文部署名				
	英文役職名				
	郵便番号 〒			業種	
	(フリガナ)				
	住所				
	電話番号			FAX番号	
E-mail					
緊急連絡担当者			緊急時電話番号		
旅券	旅券番号			発行日	
	(パスポートをお持ちでない方は申請予定日： 月 日)				
	※パスポートの写真が掲載してありますページをコピーし、FAXまたはPDF等でお送り願います。				
旅行代金一括支払い希望	都合により、指定期日までに申込金(5万円)を入金できませんが、申込書の提出のみで契約を締結することを了承し、旅行代金の一括払いを →			<input type="checkbox"/> 希望する	<input type="checkbox"/> 希望しない
旅行傷害保険手配	<input type="checkbox"/> 希望する⇒ <input type="checkbox"/> 個人掛け もしくは <input type="checkbox"/> 会社掛け / <input type="checkbox"/> 希望しない				
ビジネスクラスの希望 <small>(空き状況によりご対応致します)</small>	<input type="checkbox"/> 希望する <input type="checkbox"/> 希望しない				
連絡事項 (前泊、マイレージ番号のご連絡など)					

☆ご記入後株式会社コラボレート研究所までE-mail(info@c-ken.jp) もしくはFAX(03-5847-8971)にてお送り下さい。

株式会社コラボレート研究所

担当：村田寅男

Tel：03-5847-8970 Fax：03-5847-8971